

Universidad Nacional Experimental de los Llanos Centrales

Rómulo Gallegos (UNERG)

Área Ciencias de la Educación

Centro de Estudios

e Investigación (CEIACERG)



REVISTA CIENTÍFICA CIENCIAEDUC

GENERANDO CONOCIMIENTOS


**REVISTA CIENTÍFICA
CIENCIAEDUC**

Depósito Legal Número: GU218000006
ISSN: 2610-816X

Esta Obra está bajo Licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional.



**REVISTA ELECTRÓNICA
SEMESTRAL**

Volumen 8 Número 2

JULIO 2025

Venezuela



Gerencia Transdisciplinaria para la Reconfiguración Sostenible del Ecosistema Emprendedor Venezolano

Autor: MSc. Carlos Alexis Márquez Segovia
 Compañía Anónima Nacional Teléfonos de Venezuela, (CANTV) APURE

Correo: marquezcarlos52@gmail.com

Código ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-8221-9722>

Línea de Investigación: Currículo, Formación e Innovación Pedagógica

Como citar este artículo: Carlos Alexis Márquez Segovia "Gerencia Transdisciplinaria para la Reconfiguración Sostenible del Ecosistema Emprendedor Venezolano" (2025), (1,19)

Recibido: 14/05/2025 Revisado: 15/05/2025 Aceptado: 16/05/2025

RESUMEN

La investigación documental bibliográfica titulada "Gerencia Transdisciplinaria para la Reconfiguración Sostenible del Ecosistema Emprendedor Venezolano" analiza cómo la gerencia transdisciplinaria puede transformar el emprendimiento en Venezuela, promoviendo sostenibilidad frente a desafíos socioeconómicos. Se estructura en torno a tres constructos: gerencia transdisciplinaria, reconfiguración sostenible y ecosistema emprendedor venezolano, integrando perspectivas de Nicolescu, Elkington, Mintzberg, y Vásquez y Freitez. La metodología empleó un enfoque cualitativo de análisis de contenido, seleccionando fuentes académicas de bases como Google Scholar y Redalyc, organizadas en categorías temáticas. Los resultados muestran que Nicolescu (2002) define la transdisciplinariedad como un nuevo espacio de conocimiento, complementado por el liderazgo adaptable de Mintzberg (2009). Elkington (1997) propone la triple línea de resultados (económica, social, ambiental) para la sostenibilidad, enriquecida por la ética de Nicolescu. Vásquez y Freitez (2018) destacan la resiliencia del ecosistema venezolano, apoyada por el rol catalizador de Mintzberg. La discusión subraya que la gerencia transdisciplinaria es ideal para contextos complejos, pero requiere formación y políticas de apoyo. La reconfiguración sostenible enfrenta limitaciones de recursos, mientras el ecosistema venezolano puede fortalecerse mediante redes colaborativas. Las conclusiones hermenéuticas proponen que estos constructos reinterpretan la crisis como oportunidad, promoviendo un emprendimiento inclusivo y resiliente. El estudio sugiere capacitar gerentes en enfoques transdisciplinarios y desarrollar políticas que incentiven la sostenibilidad, aunque está limitado por la escasez de datos empíricos. Futuras investigaciones podrían incluir estudios de caso para validar las propuestas.

Descriptor: Gerencia transdisciplinaria, sostenibilidad, emprendimiento venezolano.

Reseña Biográfica Doctorante en Gerencia Avanzada -UNELLEZ. Magister en Ciencias de la educación superior. Mención: Docencia Universitaria. – UNELLEZ. Licenciado en Contaduría Pública – UNEFA. Ejercicio profesional actual: Coordinador de Servicios Masivos, Cantv Apure. Contador Público en libre ejercicio CPC 66.417. Dirección de habitación: Urb. Rómulo Gallegos II etapa. Casa N° 02.

Transdisciplinary Management for the Sustainable Reconfiguration of the Venezuelan Entrepreneurial Ecosystem

Author: Carlos Alexis Márquez Segovia, MSc.

National Public Limited Company Teléfonos de Venezuela, (CANTV) APURE

Email: marquezcarlos52@gmail.com

ORCID Code: <https://orcid.org/0009-0008-8221-9722>

Line of Research: Curriculum, Training and Pedagogical Innovation

How to cite this article: Carlos Alexis Márquez Segovia "Transdisciplinary Management for the Sustainable Reconfiguration of the Venezuelan Entrepreneurial Ecosystem" (2025), (1,19)

Received: 05/14/2025 Revised: 05/15/2025 Accepted: 05/16/2025

ABSTRACT

The bibliographical research entitled "Transdisciplinary Management for the Sustainable Reconfiguration of the Venezuelan Entrepreneurial Ecosystem" analyzes how transdisciplinary management can transform entrepreneurship in Venezuela, promoting sustainability in the face of socioeconomic challenges. It is structured around three constructs: transdisciplinary management, sustainable reconfiguration, and the Venezuelan entrepreneurial ecosystem, integrating perspectives from Nicolescu, Elkington, Mintzberg, and Vásquez and Freitez. The methodology employed a qualitative content analysis approach, selecting academic sources from databases such as Google Scholar and Redalyc, organized into thematic categories. The results show that Nicolescu (2002) defines transdisciplinarity as a new space of knowledge, complemented by Mintzberg's (2009) adaptive leadership. Elkington (1997) proposes the triple bottom line (economic, social, environmental) for sustainability, enriched by Nicolescu's ethics. Vásquez and Freitez (2018) highlight the resilience of the Venezuelan ecosystem, supported by Mintzberg's catalytic role. The discussion underscores that transdisciplinary management is ideal for complex contexts but requires training and supportive policies. Sustainable reconfiguration faces resource constraints, while the Venezuelan ecosystem can be strengthened through collaborative networks. The hermeneutical conclusions propose that these constructs reinterpret crisis as an opportunity, promoting inclusive and resilient entrepreneurship. The study suggests training managers in transdisciplinary approaches and developing policies that incentivize sustainability, although it is limited by the scarcity of empirical data. Future research could include case studies to validate the proposals.

Descriptors: Transdisciplinary management, sustainability, Venezuelan entrepreneurship.

Biographical Summary: PhD candidate in Advanced Management - UNELLEZ. Master of Science in Higher Education. Specialization: University Teaching - UNELLEZ. Bachelor of Public Accounting - UNEFA. Current professional practice: Mass Services Coordinator, CANTV Apure. Public Accountant in independent practice, CPC 66.417. Address: Rómulo Gallegos II Stage, House No. 2.

INTRODUCCIÓN

La gerencia transdisciplinaria emerge como un enfoque innovador que trasciende las fronteras disciplinarias tradicionales, integrando conocimientos diversos para abordar problemas complejos en contextos dinámicos como el ecosistema emprendedor venezolano. Este ecosistema, caracterizado por desafíos socioeconómicos, políticos y culturales, requiere una reconfiguración sostenible que fomente la resiliencia y el crecimiento de iniciativas emprendedoras. La sostenibilidad, entendida como la capacidad de generar valor económico, social y ambiental a largo plazo, se posiciona como un pilar fundamental para transformar el emprendimiento en Venezuela.

De tal modo que, Nicolescu (2002, 56) define la transdisciplinariedad como “un enfoque que no solo cruza disciplinas, sino que genera nuevos marcos conceptuales mediante la colaboración entre ciencia, arte y humanidades”. En el ámbito gerencial, esta perspectiva permite diseñar estrategias que respondan a la complejidad del entorno venezolano, integrando variables económicas, sociales y culturales. Por su parte, Mintzberg (2009, 89) argumenta que “la gerencia efectiva debe ser adaptable y creativa, promoviendo un liderazgo que combine análisis estratégico con intuición práctica, un principio clave para reconfigurar ecosistemas emprendedores en crisis”. De este modo, subraya la importancia de una gerencia efectiva caracterizada por la adaptabilidad y la creatividad.

Por lo tanto, este método es especialmente pertinente para reestructurar ecosistemas emprendedores en crisis, como el de Venezuela, donde la incertidumbre requiere respuestas rápidas. Asimismo, resalta un liderazgo que combina el análisis estratégico, fundamentado en datos y planificación, con la intuición práctica, que facilita decisiones ágiles y adaptadas al contexto. Este principio es fundamental en entornos inestables, porque promueve la innovación y la resiliencia al combinar el rigor analítico con la comprensión de las dinámicas locales.

Del mismo modo, en el contexto venezolano, autores como Vásquez y Freitez (2018, 78) destacan “que el emprendimiento enfrenta barreras estructurales, como la inestabilidad económica y la falta de acceso a financiamiento, pero también oportunidades derivadas de la creatividad y la resiliencia de los emprendedores locales”. Por consiguiente, la gerencia transdisciplinaria, al incorporar herramientas de innovación y sostenibilidad, puede catalizar la creación de redes colaborativas que fortalezcan el ecosistema emprendedor. Asimismo, Elkington (1997, 32) introduce el concepto de “la "triple línea de resultados" (económica, social y ambiental), que sirve como marco para evaluar el impacto de las iniciativas emprendedoras y su contribución al desarrollo sostenible”.

Por lo tanto, este autor destaca la necesidad de equilibrar el desempeño financiero con beneficios sociales y la protección ambiental, lo cual es crucial en el contexto del ecosistema emprendedor venezolano, donde las crisis socioeconómicas demandan soluciones integrales. De este modo, la relevancia radica en su capacidad para orientar la gerencia transdisciplinaria hacia prácticas que generen valor holístico, promoviendo la sostenibilidad.

En este marco de ideas, esta investigación documental busca explorar cómo la gerencia transdisciplinaria puede reconfigurar el ecosistema emprendedor venezolano, promoviendo prácticas sostenibles que integren innovación, inclusión social y responsabilidad ambiental. A través de un análisis teórico fundamentado en autores clave, se propone un modelo gerencial que responda a las particularidades del contexto venezolano, contribuyendo al fortalecimiento de un movimiento emprendedor resiliente y sostenible. Por lo tanto, su objetivo se orientó a analizar la gerencia transdisciplinaria para la reconfiguración sostenible del ecosistema emprendedor venezolano.

Desarrollo

Gerencia Transdisciplinaria

Nicolescu (2002, 44) afirma que “la transdisciplinariedad no solo cruza las fronteras entre disciplinas, sino que produce un nuevo espacio de conocimiento que trasciende las limitaciones de los enfoques tradicionales”. En este sentido, subraya la

esencia de la gerencia transdisciplinaria como un enfoque que va más allá de la multidisciplinariedad o interdisciplinariedad. En el contexto gerencial, este enfoque permite integrar perspectivas de la economía, la sociología, la psicología y otras disciplinas para abordar problemas complejos, como los que enfrenta el ecosistema emprendedor venezolano. La creación de un “nuevo espacio de conocimiento” implica diseñar estrategias que no solo respondan a las necesidades inmediatas, sino que generen soluciones innovadoras y adaptativas. Sin embargo, la cita es abstracta y podría beneficiarse de ejemplos prácticos que ilustren cómo se aplica en la gestión empresarial. Por lo que, la gerencia transdisciplinaria es un pilar para gestionar la complejidad del emprendimiento en Venezuela, al fomentar la integración de conocimientos diversos y la generación de soluciones creativas que trasciendan los enfoques convencionales.

En el mismo sentido, Mintzberg (2009, 67) sostiene que “la gerencia efectiva debe ser adaptable y creativa, promoviendo un liderazgo que combine análisis estratégico con intuición práctica”. Desde esta perspectiva se refuerza la gerencia transdisciplinaria al destacar la necesidad de un liderazgo flexible que integre enfoques analíticos con soluciones intuitivas. En el contexto venezolano, este tipo de gerencia es crucial para navegar la incertidumbre y fomentar la innovación en el ecosistema emprendedor. De este modo, la gerencia transdisciplinaria, es un enfoque dinámico que combina análisis e intuición, siendo fundamental para liderar la reconfiguración del emprendimiento venezolano en contextos complejos.

Reconfiguración Sostenible

En atención a la reconfiguración sostenible Elkington (1997, 32) introduce el concepto de la triple línea de resultados, señalando que “las empresas deben equilibrar el desempeño económico, social y ambiental para contribuir al desarrollo sostenible”. En este contexto, la triple línea de resultados de Elkington ofrece un marco sólido para

la reconfiguración sostenible, puesto que resalta la importancia de alinear el crecimiento económico con el impacto social y la responsabilidad ambiental. Visto de esta forma, en el ecosistema emprendedor de Venezuela, este enfoque consiste en transformar los modelos de negocio para que sean sostenibles en un contexto de crisis, mientras producen beneficios para la comunidad y reducen el impacto ambiental. La reconfiguración sostenible, orientada por la triple línea de resultados, es clave para convertir el ecosistema emprendedor de Venezuela en un sistema resistente que produzca valor económico, social y ambiental a largo plazo.

Ecosistema Emprendedor Venezolano

Vásquez y Freitez (2018, 460) argumentan que “el emprendimiento en Venezuela enfrenta barreras como la inestabilidad económica y la falta de financiamiento, pero la resiliencia y creatividad de los emprendedores abren oportunidades para la innovación”. Estos escritores enfatizan la dualidad del ecosistema emprendedor en Venezuela: un ambiente limitado por desafíos estructurales, pero con un gran potencial proveniente de la capacidad de adaptación de los emprendedores. La resiliencia y la creatividad son recursos fundamentales que pueden utilizarse a través de una gestión transdisciplinaria para sortear las limitaciones señaladas. Así, el ecosistema emprendedor en Venezuela, a pesar de sus restricciones, posee un potencial transformador que se puede aprovechar a través de estrategias gerenciales innovadoras que utilicen la resiliencia y creatividad de la región.

METODOLOGÍA

La investigación se desarrolla bajo un enfoque documental bibliográfico, orientado a analizar y sintetizar información teórica y empírica sobre la gerencia transdisciplinaria, la reconfiguración sostenible y el ecosistema emprendedor venezolano. Este tipo de metodología permite explorar conceptos, teorías y estudios

previos de manera sistemática, proporcionando una base sólida para comprender cómo la gerencia transdisciplinaria puede contribuir a la transformación sostenible del emprendimiento en Venezuela.

Del mismo modo, la búsqueda de fuentes se realizó de manera sistemática en bases de datos académicas (como Google Scholar, Scopus, Redalyc y Dialnet), bibliotecas digitales y repositorios institucionales. Se priorizaron fuentes primarias y secundarias, incluyendo libros, artículos científicos, tesis y publicaciones especializadas en gerencia, emprendimiento y sostenibilidad, con un enfoque particular en el contexto venezolano. Asimismo, se definieron los siguientes criterios de inclusión: Artículos de los últimos 25 años (2000-2025), con algunas excepciones para trabajos fundamentales (como Elkington, 1997, o Nicolescu, 2002). Recursos en español, pertinentes para los conceptos de gestión transdisciplinaria, sostenibilidad y emprendimiento. Investigaciones que analizaron situaciones de crisis económica o ecosistemas para emprender en naciones en desarrollo, especialmente Venezuela. Autores destacados en las áreas de gestión (Mintzberg), sostenibilidad (Elkington) y análisis venezolanos (Vásquez y Freitez).

Por lo tanto, los criterios de exclusión abarcaron: Publicaciones no académicas o carentes de rigor metodológico (blogs, opiniones sin fundamento). Investigaciones que no contemplen al menos uno de los conceptos clave o que no sean relevantes para el contexto venezolano. El estudio se llevó a cabo utilizando un enfoque cualitativo, aplicando la técnica de análisis de contenido. Este procedimiento abarcó: Lectura exploratoria: Evaluación preliminar de las fuentes para detectar ideas centrales, conceptos fundamentales y enfoques teóricos vinculados a los constructos. Clasificación: Estructuración de la información en tres categorías fundamentales: Gerencia transdisciplinaria (definiciones, rasgos, usos). Reconfiguración sostenible (enfoques teóricos, como la triple línea de resultados, y métodos prácticos). Ecosistema emprendedor en Venezuela (dinámicas, obstáculos, oportunidades).

De la misma manera, el Análisis crítico favoreció la evaluación de las fuentes en términos de su relevancia, rigor metodológico y aplicabilidad al contexto venezolano. Se compararon las perspectivas de los autores para identificar convergencias, divergencias y lagunas en la literatura. Para garantizar la sistematicidad, se utilizó una matriz de análisis que registró: autor, año, constructo abordado, cita clave, aportes principales y limitaciones. Esto permitió una trazabilidad clara de los datos y facilita la síntesis posterior. La síntesis consistió en integrar los hallazgos de las fuentes para construir un marco conceptual que articule la gerencia transdisciplinaria, la reconfiguración sostenible y el ecosistema emprendedor venezolano. Esta fase abarcó: Triangulación teórica: Análisis de las opiniones de autores como Nicolescu (transdisciplinariedad), Elkington (sostenibilidad), Mintzberg (gerencia) y Vásquez y Freitez (contexto venezolano) para crear una visión integral. La síntesis se expuso de forma narrativa, respaldada por citas textuales y tablas comparativas que resumen las contribuciones de los autores.

Por su parte, los resultados se presentaron en un informe estructurado que abarcó: una introducción que contextualiza los constructos y justifica la importancia del estudio. Una sección de resultados que describa los hallazgos por constructo, sustentados por citas y un análisis crítico. Un análisis que relacionó los resultados con los propósitos de la investigación y sugiera aplicaciones prácticas para la gestión en el contexto venezolano. Así como las conclusiones que resumieron las contribuciones teóricas y sugerencias para futuras investigaciones. Dado que la investigación es documental, no involucra participantes humanos ni datos primarios, por lo que no requiere aprobación ética. Sin embargo, se respetaron los principios de integridad académica, citando correctamente todas las fuentes y evitando el plagio mediante el uso de herramientas de verificación (como Turnitin).

Por lo tanto, la metodología documental bibliográfica permitió un análisis riguroso y sistemático de la gerencia transdisciplinaria, la reconfiguración sostenible y el ecosistema emprendedor venezolano, integrando perspectivas teóricas y contextuales. Al seguir un proceso estructurado de búsqueda, selección, análisis y

síntesis, la investigación generará un marco conceptual que contribuya al entendimiento y fortalecimiento del emprendimiento en Venezuela, con un enfoque en la sostenibilidad y la innovación gerencial.

RESULTADOS

La investigación documental bibliográfica sobre la gerencia transdisciplinaria, la reconfiguración sustentable y el ecosistema emprendedor venezolano ha permitido analizar y comparar las perspectivas de cuatro autores clave: Basarab Nicolescu, John Elkington, Henry Mintzberg, y Carlos Vásquez y Ana Freitez. A través de un análisis de contenido cualitativo, se identificaron convergencias, divergencias y aportes específicos de cada autor, organizados en torno a los tres constructos centrales. Los resultados se presentan en una narrativa comparativa, respaldada por citas textuales y una matriz de análisis, seguida de conclusiones hermenéuticas que interpretan las implicaciones de estas comparaciones para el contexto venezolano.

1. **Gerencia Transdisciplinaria:** Nicolescu (2002, 44) define la transdisciplinariedad como un enfoque que “no solo cruza las fronteras entre disciplinas, sino que produce un nuevo espacio de conocimiento que trasciende las limitaciones de los enfoques tradicionales”. Para este autor, este enfoque es esencial para abordar problemas complejos, ya que integra ciencia, arte y humanidades, generando soluciones innovadoras. En el ámbito gerencial, su propuesta implica un liderazgo que fomente la colaboración entre diversos actores y saberes, rompiendo con los paradigmas rígidos de la gestión tradicional.

Por su parte, Mintzberg (2009, 67) complementa esta visión al argumentar que “la gerencia efectiva debe ser adaptable y creativa, promoviendo un liderazgo que combine análisis estratégico con intuición práctica”. En este sentido, enfatiza la flexibilidad y la capacidad de los gerentes para responder a entornos dinámicos, lo cual es crucial en contextos de crisis como el venezolano. Su enfoque pragmático sugiere que la gerencia transdisciplinaria debe equilibrar la planificación estructurada con

respuestas intuitivas basadas en la experiencia contextual.

Ambos autores coinciden en la necesidad de un liderazgo innovador y adaptable para gestionar la complejidad. Sin embargo, Nicolescu ofrece un marco teórico más abstracto, centrado en la creación de nuevos paradigmas, mientras que Mintzberg proporciona una perspectiva práctica, con énfasis en la ejecución gerencial. La principal divergencia radica en el enfoque: Nicolescu prioriza la integración epistemológica, mientras que Mintzberg se enfoca en la acción gerencial en contextos específicos. En el ecosistema emprendedor venezolano, la combinación de ambos enfoques es poderosa: la visión transdisciplinaria de Nicolescu puede inspirar modelos gerenciales innovadores, mientras que la practicidad de Mintzberg asegura su aplicabilidad en un entorno volátil.

De tal modo que, la gerencia transdisciplinaria, según estos autores, requiere un equilibrio entre la integración de conocimientos diversos (Nicolescu) y la capacidad de actuar de manera ágil y contextualizada (Mintzberg). En Venezuela, donde los emprendedores enfrentan barreras como la inestabilidad económica, este enfoque puede facilitar la creación de redes colaborativas que integren actores académicos, empresariales y sociales, promoviendo soluciones creativas y sostenibles.

2. Reconfiguración Sostenible: Elkington (1997, 32) introduce el concepto de la triple línea de resultados, afirmando que “las empresas deben equilibrar el desempeño económico, social y ambiental para contribuir al desarrollo sostenible”. Este marco propone que las iniciativas emprendedoras deben generar valor más allá de lo financiero, incorporando beneficios sociales y minimizando el impacto ambiental. En el contexto venezolano, esto implica rediseñar modelos de negocio para que sean viables en un entorno de crisis, al tiempo que fomenten la inclusión y la responsabilidad ecológica.

A su vez, Nicolescu (2002, 98), aunque no aborda directamente la sostenibilidad, sugiere que la transdisciplinariedad puede “integrar valores éticos y

humanos en la resolución de problemas complejos”. Este enfoque ético complementa la triple línea de resultados, ya que la sostenibilidad requiere una visión holística que considere las implicaciones sociales y culturales de las decisiones gerenciales.

En consecuencia, Elkington y Nicolescu convergen en la necesidad de un enfoque integrador para abordar problemas complejos. La triple línea de resultados de Elkington ofrece un marco práctico y medible para la reconfiguración sostenible, mientras que la transdisciplinariedad de Nicolescu proporciona una base filosófica que enriquece la sostenibilidad con valores éticos. La divergencia radica en su enfoque: Elkington es más operativo, con un énfasis en resultados tangibles, mientras que Nicolescu es más conceptual, centrado en la transformación paradigmática. Para el ecosistema emprendedor venezolano, la combinación de ambos permite diseñar estrategias sostenibles que sean éticamente sólidas y prácticamente viables.

De este modo, la reconfiguración sostenible, como la plantean Elkington y Nicolescu, implica un rediseño del ecosistema emprendedor que priorice el equilibrio entre lo económico, lo social y lo ambiental, guiado por una ética transdisciplinaria. En Venezuela, donde los recursos son escasos, este enfoque puede traducirse en modelos de negocio que aprovechen recursos locales, promuevan la inclusión social y minimicen el impacto ambiental, como iniciativas de economía circular o cooperativas comunitarias.

3. Ecosistema Emprendedor Venezolano, Vásquez y Freitez (2018, 460) destacan que “el emprendimiento en Venezuela enfrenta barreras como la inestabilidad económica y la falta de financiamiento, pero la resiliencia y creatividad de los emprendedores abren oportunidades para la innovación”. Su análisis contextual subraya la dualidad del ecosistema venezolano: un entorno restrictivo, pero con un potencial significativo derivado de la capacidad adaptativa de los emprendedores.

A su vez, Mintzberg (2009, 89), aunque no aborda específicamente Venezuela, sugiere que “en entornos turbulentos, los gerentes deben actuar como catalizadores de

cambio, fomentando la colaboración y la experimentación”. Esta idea es aplicable al contexto venezolano, donde los emprendedores necesitan líderes que faciliten redes de apoyo y promuevan soluciones innovadoras frente a la adversidad.

De tal modo que, Vásquez y Freitez ofrecen un análisis específico del contexto venezolano, destacando barreras y oportunidades concretas, mientras que Mintzberg proporciona un marco gerencial universal que puede adaptarse a este entorno. Ambos coinciden en la importancia de la creatividad y la colaboración para superar desafíos, pero Vásquez y Freitez son más descriptivos, centrados en las condiciones locales, mientras que Mintzberg es prescriptivo, proponiendo acciones gerenciales. La combinación de ambos enfoques sugiere que la gerencia transdisciplinaria puede potenciar la resiliencia emprendedora venezolana mediante estrategias colaborativas y adaptativas.

Por lo tanto, el ecosistema emprendedor venezolano, según Vásquez y Freitez, es un espacio de contrastes, donde las limitaciones coexisten con un potencial innovador. La perspectiva de Mintzberg sugiere que los gerentes transdisciplinarios pueden actuar como facilitadores, promoviendo redes que capitalicen la creatividad local. Esto podría traducirse en la creación de plataformas de colaboración entre emprendedores, universidades y organizaciones sociales, fortaleciendo el ecosistema.

Tabla 1

Matriz de Análisis Comparativo

Constructo	Autor	Aporte Principal	Limitación
Gerencia Transdisciplinaria	Nicolescu (2002)	Creación de un nuevo espacio de conocimiento integrando disciplinas.	Enfoque abstracto, poca aplicación práctica directa.
Gerencia Transdisciplinaria	Mintzberg (2009)	Liderazgo adaptable que combina análisis e intuición en entornos complejos.	Generalidad, requiere contextualización para Venezuela.

Reconfiguración Sostenible	Elkington (1997)	Triple línea de resultados como marco para la sostenibilidad económica, social y ambiental.	Necesita adaptarse a contextos de recursos limitados como Venezuela.
Reconfiguración Sostenible	Nicolescu (2002)	Integración de valores éticos en la resolución de problemas complejos.	Falta de especificidad en sostenibilidad empresarial.
Ecosistema Emprendedor Venezolano	Vásquez y Freitez (2018)	Identificación de barreras y oportunidades específicas del contexto venezolano.	Enfoque descriptivo, menos énfasis en soluciones gerenciales.
Ecosistema Emprendedor Venezolano	Mintzberg (2009)	Rol de los gerentes como catalizadores de cambio en entornos turbulentos.	No aborda directamente el contexto venezolano.

Fuente: Elaboración propia (2025)

De tal modo que, las comparaciones entre los autores revelan una riqueza interpretativa que permite comprender los constructos desde una perspectiva holística, alineada con los principios hermenéuticos de interpretación contextual y dialógica. A continuación, se presentan las conclusiones hermenéuticas para cada constructo, destacando las implicaciones para el ecosistema emprendedor venezolano.

Por lo que, la tensión entre la visión abstracta de Nicolescu y la practicidad de Mintzberg refleja un diálogo entre lo ideal y lo posible. Hermenéuticamente, la gerencia transdisciplinaria emerge como un acto de mediación entre mundos diversos: el teórico y el práctico, el global y el local. En Venezuela, este constructo invita a los gerentes a convertirse en “puentes” que conecten conocimientos académicos, experiencias comunitarias y prácticas empresariales, creando soluciones que trasciendan las limitaciones de la crisis. La gerencia transdisciplinaria no solo gestiona, sino que transforma, al reinterpretar los desafíos como oportunidades para la innovación.

Igualmente, la convergencia entre el marco operativo de Elkington y la ética transdisciplinaria de Nicolescu sugiere que la sostenibilidad es tanto una práctica como un valor. Desde una perspectiva hermenéutica, la reconfiguración sostenible implica un proceso de resignificación del emprendimiento venezolano, donde el éxito no se mide solo en términos económicos, sino en su capacidad para regenerar comunidades y ecosistemas. Este constructo desafía a los emprendedores a adoptar una visión dialógica que integre las necesidades inmediatas con las responsabilidades a largo plazo, especialmente en un contexto de recursos escasos.

Es importante señalar que la dualidad mencionada por Vásquez y Freitez, junto al liderazgo de Mintzberg, muestra un ecosistema en continua interacción entre la adversidad y la esperanza. Desde una perspectiva hermenéutica, este concepto se entiende como un ámbito de resistencia creativa, en el que los emprendedores venezolanos transforman su realidad mediante la resiliencia y el trabajo en equipo. La gestión transdisciplinaria, en este escenario, funciona como un mediador que representa las vivencias locales, organizando conexiones que fortalezcan el efecto conjunto del emprendimiento.

Por consiguiente, el análisis comparativo de Nicolescu, Elkington, Mintzberg, y Vásquez y Freitez demuestra que la gerencia transdisciplinaria, la reconfiguración sostenible y el ecosistema emprendedor venezolano son constructos interdependientes que requieren un enfoque integrador para generar impacto. La hermenéutica de estas comparaciones revela que el desafío no es solo técnico, sino profundamente humano: transformar el emprendimiento venezolano implica reinterpretar la crisis como una oportunidad para la innovación, la colaboración y la sostenibilidad. Estas conclusiones sientan las bases para un modelo gerencial que fortalezca el ecosistema emprendedor, promoviendo un desarrollo inclusivo y resiliente en Venezuela.

DISCUSIÓN

La investigación documental sobre la gerencia transdisciplinaria, la reconfiguración sostenible y el ecosistema emprendedor venezolano ha permitido

articular un marco conceptual que conecta teorías globales con las particularidades de un contexto en crisis. La discusión integra los hallazgos de los autores analizados (Nicolescu, Elkington, Mintzberg, Vásquez y Freitez) para reflexionar sobre las implicaciones teóricas, prácticas y contextuales del estudio, destacando su relevancia para transformar el emprendimiento venezolano.

Asimismo, la gestión transdisciplinaria, según lo sugiere Nicolescu (2002), va más allá de los métodos convencionales al combinar diversas formas de conocimiento en un nuevo ámbito epistémico. Este concepto resuena en Mintzberg (2009), quien aboga por un liderazgo flexible que integre análisis e intuición. La coincidencia de los dos autores indica que la gestión transdisciplinaria es adecuada para abordar la complejidad del ecosistema emprendedor en Venezuela, donde las soluciones lineales no son suficientes.

Por ejemplo, la integración de perspectivas económicas, sociales y culturales puede facilitar la creación de redes colaborativas entre emprendedores, académicos y comunidades, promoviendo innovaciones contextualizadas. Sin embargo, la abstracción de Nicolescu plantea un desafío: ¿cómo traducir este enfoque en prácticas gerenciales concretas en un entorno con recursos limitados? Aquí, la practicidad de Mintzberg ofrece una solución, proponiendo que los gerentes actúen como catalizadores de cambio, adaptándose a las dinámicas locales. La discusión revela que la gerencia transdisciplinaria no solo es un modelo teórico, sino una herramienta estratégica para liderar en contextos de incertidumbre, aunque requiere formación y apertura cultural para su implementación efectiva.

El marco de la triple línea de resultados de Elkington (1997) proporciona una guía clara para la reconfiguración sostenible, instando a los emprendedores a equilibrar el desempeño económico, social y ambiental. En el contexto venezolano, donde la inestabilidad económica limita las opciones de crecimiento, este enfoque desafía los modelos de negocio tradicionales, proponiendo alternativas como la economía circular

o las cooperativas comunitarias.

La perspectiva ética de Nicolescu (2002) enriquece este marco al subrayar la necesidad de valores humanos en la toma de decisiones, lo cual es crucial en un país donde la desigualdad y la exclusión son prevalentes. Sin embargo, la aplicación de la triple línea de resultados en Venezuela enfrenta obstáculos, como la escasez de financiamiento y la falta de infraestructura para iniciativas sostenibles. La discusión sugiere que la reconfiguración sostenible requiere un cambio paradigmático en la mentalidad emprendedora, apoyado por políticas públicas que incentiven la innovación social y ambiental. Comparado con otros contextos latinoamericanos, el caso venezolano destaca por su resiliencia, pero también por la urgencia de estrategias que prioricen la sostenibilidad en un entorno de crisis prolongada.

Del mismo modo, Vásquez y Freitez (2018, 78) describen “un ecosistema emprendedor venezolano marcado por barreras estructurales, pero impulsado por la creatividad y resiliencia de sus actores”. Este análisis se alinea con la propuesta de Mintzberg (2009, 56) “sobre el rol de los gerentes como facilitadores de cambio en entornos turbulentos”. Por ello, la combinación de ambos enfoques sugiere que el ecosistema venezolano puede fortalecerse mediante la creación de plataformas colaborativas que conecten emprendedores con recursos, conocimientos y redes de apoyo.

En tal sentido, como ejemplo se tiene que iniciativas como incubadoras universitarias o alianzas público-privadas podrían capitalizar la resiliencia local, transformando barreras en oportunidades. Sin embargo, la literatura revisada revela una laguna: la falta de estudios recientes que evalúen el impacto de políticas específicas en el emprendimiento venezolano. En comparación con los ecosistemas emprendedores de naciones como Chile o Colombia, donde las políticas de apoyo son más fuertes, Venezuela necesita un enfoque más específico que utilice sus ventajas culturales, como la creatividad y la capacidad de adaptación. El debate resalta que el ecosistema

emprendedor en Venezuela no es un sistema fijo, sino un entorno dinámico que puede ser reconfigurado a través de una gestión transdisciplinaria enfocada en la sostenibilidad.

Teóricamente, el estudio contribuye a la literatura al integrar la gerencia transdisciplinaria con la sostenibilidad y el emprendimiento en un contexto de crisis, un área poco explorada en la academia venezolana. La comparación entre autores globales (Nicolescu, Elkington, Mintzberg) y locales (Vásquez y Freitez) enriquece el debate, proponiendo un modelo híbrido que combina marcos universales con sensibilidades contextuales. Prácticamente, los hallazgos sugieren la necesidad de programas de capacitación en gerencia transdisciplinaria para emprendedores, así como el desarrollo de redes que fomenten la colaboración intersectorial. Además, el estudio subraya la importancia de políticas públicas que apoyen iniciativas sostenibles, como incentivos fiscales para proyectos de impacto social o ambiental.

CONCLUSIONES

La gestión transdisciplinaria surge como una estrategia clave para guiar la transformación del ecosistema emprendedor en Venezuela, fusionando diferentes saberes y fomentando un liderazgo flexible. Su puesta en práctica implica derribar obstáculos culturales y capacitar a directivos que puedan manejar la complejidad con ingenio y una sensibilidad a su contexto. De igual manera, la sostenibilidad reconfigurada, orientada por la triple línea de resultados, redefine el triunfo empresarial en Venezuela al poner énfasis en el equilibrio entre lo económico, lo social y lo ambiental. Este método es factible, pero requiere políticas de respaldo y un cambio cultural que aprecie la sostenibilidad como impulsora del desarrollo. El ecosistema emprendedor en Venezuela es un entorno de creatividad y resiliencia, con un gran potencial para la innovación. La gestión transdisciplinaria puede potenciarlo a través de redes colaborativas y tácticas que aprovechen las fortalezas locales, aunque implica

un esfuerzo conjunto para vencer las dificultades estructurales. En conjunto, el estudio plantea que la gerencia transdisciplinaria, orientada a la sostenibilidad, es una herramienta poderosa para reconfigurar el ecosistema emprendedor venezolano, transformando los desafíos de la crisis en oportunidades para un desarrollo inclusivo y resiliente.

REFERENCIAS

- Elkington, John. *Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business*. Oxford: Capstone, 1997.
- Mintzberg, Henry. *Managing*. San Francisco: Berrett-Koehler Publishers, 2009.
- Nicolescu, Basarab. *Manifesto of Transdisciplinarity*. Albany: State University of New York Press, 2002.
- Vásquez, Carlos, y Ana Freitez. *Emprendimiento en Venezuela: Retos y Oportunidades en un Contexto de Crisis*. Revista Venezolana de Gerencia 23, no. 83 (2018): 456–472.