

Volumen 9 Número 1 Enero a Julio 2026 Revista Semestral- Venezuela

**Gerencia de la Resiliencia: Estrategias Transdisciplinares para la Sostenibilidad en el Ecosistema Emprendedor Venezolano**

**Autor:** MSc. Carlos Alexis Márquez Segovia  
JOYCA Chupis, Apure  
Correo: marquezcarlos52@gmail.com  
Código Orcid: <https://orcid.org/0009-0008-8221-9722>  
Línea de Investigación matriz Estado, Sociedad y Desarrollo. Eje temático: Trabajo, productividad y desarrollo económico

**Como citar este artículo:** Carlos Alexis Márquez Segovia “Gerencia de la Resiliencia: Estrategias Transdisciplinares para la Sostenibilidad en el Ecosistema Emprendedor Venezolano” (2025), (1,18)

Recibido: 13/09/2025

Revisado: 15/09/2025

Aceptado: 20/09/2025

### RESUMEN

Este artículo analizó la gerencia de la resiliencia mediante estrategias transdisciplinarias como clave para la sostenibilidad del ecosistema emprendedor venezolano, el cual opera en un contexto de crisis socioeconómica profunda y permanente. Su objetivo general fue analizar la gerencia de la resiliencia como estrategias transdisciplinares para la sostenibilidad en el ecosistema emprendedor venezolano. La investigación se enmarcó en una metodología de tipo documental bibliográfica, guiada por un paradigma interpretativo. Mediante el análisis de contenido de fuentes secundarias, se revisaron y contrastaron teorías sobre resiliencia adaptativa y transdisciplinariedad para construir un marco conceptual aplicable a la realidad venezolana. Los resultados identifican capacidades resilientes clave documentadas en emprendimientos exitosos: flexibilidad operativa, innovación contextual, fortalecimiento de redes colaborativas y autosuficiencia productiva o energética. El estudio concluye que estas capacidades son potenciadas por una gerencia transdisciplinaria, la cual integra conocimientos formales (como ingeniería o economía) con saberes prácticos y comunitarios para generar soluciones holísticas y contextualmente robustas. En conclusión, el artículo sostiene que la sostenibilidad en entornos de alta volatilidad exige un cambio de paradigma gerencial. La gestión de la resiliencia, basada en la transdisciplinariedad, se erige como un modelo esencial para que los emprendimientos venezolanos puedan navegar la complejidad, aprender de la crisis y construir ventajas competitivas duraderas, ofreciendo lecciones valiosas para otros contextos en crisis.

**Palabras clave:** Resiliencia organizacional, transdisciplinariedad, emprendimiento, Venezuela, gerencia adaptativa, sostenibilidad.

**Reseña Biográfica:** Doctorante en Gerencia Avanzada -UNELLEZ, Magister en Ciencias de la educación superior. Mención: Docencia Universitaria. – UNELLEZ, Licenciado en Contaduría Pública – UNEFA. Director Ejecutivo JOYCA Chupis, Apure. Contador Público en libre ejercicio CPC 66.417. Urb. Rómulo Gallegos II etapa. Casa N° 02